



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO

Vicerrectorado de Investigación

Centro de Documentación Científica y Traducciones

GESTION GERENCIAL Y SU APLICACIÓN EN LA DIRECCIÓN Y FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CALLAO

C.P.C. Lázaro Carlos Tejada Arquíñego, Resolución N° 230-2004-R, Facultad de Ciencias Contables

INTRODUCCIÓN

La presente investigación se efectuó en la Municipalidad Provincial del Callao, en la Gerencia de fiscalización tributaria dependiente de la Gerencia General de Administración Tributaria y Rentas, se revela que existen tributos pendientes de cobro que ascienden a la suma de S/. 105, 703,1159.23. (1998 al 2004). De cuya deuda corresponde en un promedio de 65% a los servicios y 35 % a los impuestos.

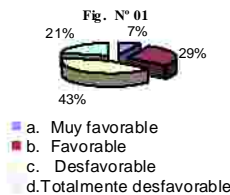
Además se aprecia que la gestión gerencial no ha cumplido una función estratégica innovadora en la ejecución de sus acciones, es decir no ha alcanzado los objetivos. Esta realidad de trabajo gerencial refleja que no hubo buena orientación, justificándose el porqué se constituye como problema importante la **GESTION GERENCIAL**

MATERIALES Y MÉTODOS

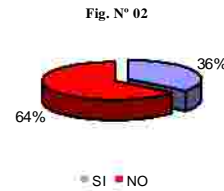
Se utilizó las técnicas de encuesta por muestreo y observación, con tal fin se formuló como tamaño de muestra en estudio de 20 personas entre el personal de Staff, nombrados y contratados de la Gerencia de Fiscalización Tributaria de la Municipalidad Provincial del Callao y contribuyentes de la clase mediana y baja. Para cumplir esta meta se formuló 14 preguntas orientadas a obtener la información sobre las variables y los indicadores propuestos en la presente investigación.

RESULTADOS

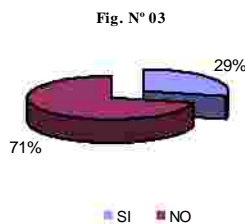
1. ¿Cual es su opinión sobre la función de la Gerencia de fiscalización tributaria de la municipalidad provincial del Callao?



2. ¿Conoce Ud. las estrategias de fiscalización, políticas de acción y los procesos de innovación de la Gerencia de fiscalización tributaria de la Municipalidad provincial del Callao?



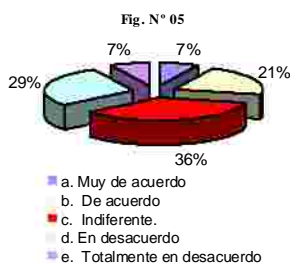
3. ¿Cree Ud. Que las estrategias de fiscalización fijados por la Gerencia de fiscalización de la Municipalidad Provincial del Callao es la mas adecuada para el desarrollo de la Municipalidad Provincial del Callao



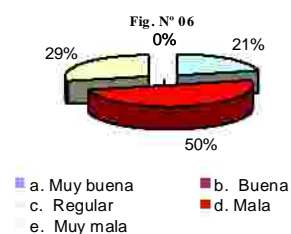
4. ¿Está Ud. de acuerdo con las estrategias de fiscalización establecidos en la gerencia de Fiscalización Tributaria de la Municipalidad Provincial del Callao?



5. ¿Está Ud. De acuerdo con las políticas de acción adoptada en la gerencia de Fiscalización Tributaria de la Municipalidad Provincial del Callao?



6. ¿Como califica usted las innovaciones desarrollados por la Gerencia de fiscalización de la Municipalidad Provincial del Callao?



INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA-LOGÍSTICA COMO FACTOR DE DESARROLLO DE LA ECONOMÍA DEL CALLAO
 Econ. Rigoberto Ramírez Olaya, Resolución N° 689-2005-R, Facultad de Ciencias Económicas

INTRODUCCIÓN

En el presente trabajo se analizó la operatividad del Puerto del Callao, eslabón vital de la cadena logística del transporte internacional que analiza país, y su influencia en la economía regional. El análisis se realiza en términos económicos mediante el conocimiento y el costo de los distintos servicios que brinda el Puerto, tanto a la nave como a los operadores y al usuario del puerto y, su dinámica en la economía del Callao que reconfigura el territorio por la expansión urbana y la consolidación de actividades complementarias, depósitos y actividad industrial; asimismo se determina en el periodo 1999 - 2006, un probable aumento de trabajadores en el puerto de 1,686, en el sistema portuario de 7,776 trabajadores y en el País de 27,770 trabajadores.



ESTADO SITUACIONAL DEL PUERTO DEL CALLAO

MATERIALES Y MÉTODOS

Se analizó la infraestructura económica-logística como factor de desarrollo de la Economía de Callao, teniendo como objeto de estudio el Sistema Portuario del Callao; siendo nuestra unidad de análisis el Puerto del Callao, de la cual analizamos la influencia que ejerce la operatividad del Puerto del Callao en la economía del Callao que traducida en términos de costos y relacionado con el precio de los bienes influye en el crecimiento de una economía dado que si los costos son bajos hacen que la producción y las exportaciones sean más competitivas, atraen las importaciones y, en general, tienen una influencia positiva en el conjunto de la economía nacional porque implican mayores inversiones extranjeras, una mayor tasa de ahorro, aumenta la exportación de servicios y el acceso a nuevas tecnologías y conocimientos y aumenta el empleo.



RESULTADOS

Cuadro N° 1 : Costos de los servicios portuarios

Tipo de Tarifa	Comparativo con Nivel Regional	Observaciones
Tarifas a la Nave		
1 Remolcaje y practicaje	Competitivo	
2 Amarre y desamarre	exagerado	Tiende a desaparecer
3. Uso de amarradero	Supera la media Región.	Se Compensa con el no cobro del uso del puerto
4. Recepción y despacho	Alto	Recomienda se recupere el costo de la prestación
5 Inspección sanitaria	Alto	Idem
6 Faros y Baliza	Alto	idem
7 Seguridad Watchman	Razonable	
8 Pases de inmigración	Razonable	
9 Estiba y desestiba	Competitivo	
10 Uso de muelle para containers	Alto	
11 Tarifa de uso de muelle para trasbordo, manipuleo y transferencia	Alto y complejo	Recomienda reducir y unificar estas tarifas
Tarifa al operador portuario	excepcionalmente bajos	No considera uso de infraestructura pública.
Tarifas al usuario		
1. Surcharges	excepcionalmente bajos	10 a 15 veces menos
2 Cargos de Agencia Marítima	Bajos	Se recomienda simplificarlos
3 Cargos del operador portuario, Almacenaje.	Nivel elevado	Son diversos y complejos
4 Cargos de aduana y agente aduanero	aceptables	
5 SENASA	Altos	En especial en las importaciones
6 Cargos de ENAPU al usuario	Altos	

Cuadro N° 2 : Aumento del Tráfico de Contenedores- Impacto Financiero

Año	Tráfico de TEU	Aumento de TEU anual	Efecto factur. Mínima (1)	Efecto financiero indirecto (2)
1999	376,045			
2000	413,646	37,601	18,800,500	451,212,000
2001	480,706	67,060	33,530,000	804,720,000
2002	521,382	40,676	20,338,000	488,112,000
2003	553,138	31,756	15,878,000	381,072,000
2004	725,490	172,352	86,176,000	2,068,224,000
2005	887,035	161,545	80,772,500	1,938,540,000
2006	938,119	51,084	25,542,000	613,008,000
Total Aumentos:		562,074	281,037,000	6,744,888,000

(1) 1,000 TEU = US \$500

(2) 1,000 TEU = US \$.12,000

Fuente: Elaboración del autor

Cuadro N° 3: Costos al usuario y de ENAPU

Tipo de Costo	Costo al usuario por teu operado (en US\$)		Costo empresa portuaria (ENAPU y similares) (en US\$)
	Total	Operac. portuaria	
El Callao	323,11	105,05	91,67
Puerto Limón (CR)	377,88	65,61	46,82
Cartagena (COL)	646,32	83,44	
Buenos Aires (Ar)			35,65